

RENDEZ-VOUS MALLETTE

23 janvier 2026, Hôtel Rimouski

MALLETTE



9 h **Accueil des participants**

Kiosques, réseautage, café et viennoiseries

9 h 30 **Mot de bienvenue**

9 h 45 **Naviguer les défis de l'entrepreneuriat | Dominique Brown, entrepreneur**

Entrepreneur d'expérience fortement axé sur la croissance, c'est à 17 ans que Dominique Brown incorpore sa première entreprise, Beenox, qui allait devenir un fleuron de la création de jeu vidéo à Québec avec quelques 500 employés et des produits vendus partout à travers le monde. Une quinzaine d'années plus tard, il passe de la technologie au monde du chocolat en se portant acquéreur de Chocolats Favoris. Grâce à une équipe exceptionnelle, la petite chocolaterie connaît une croissance fulgurante en seulement quelques années. Peu importe l'industrie, Dominique garde le cap sur son objectif : conquérir le monde.

10 h 45 **Bloc 1**

Transférer ou acheter une entreprise, ça ne s'improvise pas! | Janie Albert, Alain Rioux et Philippe-Antoine Gauvin, Mallette

Que vous soyez en réflexion, en action ou en accompagnement, cette conférence vous plongera au cœur des enjeux stratégiques liés à l'achat, la vente et la relève d'entreprise. À travers une approche à 360°, nos experts vous guideront dans les volets juridiques, financiers, fiscaux et RH pour vous aider à prendre des décisions éclairées et éviter les pièges. De la structuration de la transaction à la mobilisation des équipes, en passant par la planification successorale et le financement, vous repartirez avec des conseils concrets et une vision claire pour réussir votre transition d'affaires.

De l'engagement à l'excellence : les facteurs clés de la performance RH | Marie-Claude Boucher, Mallette

Dans un contexte où les entreprises doivent constamment s'adapter et innover pour maintenir leur concurrence, la gestion des ressources humaines devient un levier stratégique incontournable. Marie-Claude Boucher, CRHA, Directrice principale en services-conseils, partagera son expertise sur les pratiques RH et démontrera comment le leadership et les stratégies RH réunies peuvent être un véritable moteur de performance collective. Cette conférence propose une réflexion dynamique sur les facteurs clés qui favorisent l'engagement des employés vers une culture d'excellence. À travers des exemples concrets et des pistes d'action, vous pourrez bâtir votre tableau de bord RH afin de repenser vos façons de faire pour rendre vos milieux de travail encore plus inspirants et performants!

12 h **Dîner**

Kiosques et réseautage

MALLETTE

13 h 15 **Bloc 2**

Vers une rémunération équitable, structurée et transparente : obligations, stratégies et bonnes pratiques | Caroline Desrosiers, Mallette

Cette conférence présente les obligations légales liées à la Loi sur l'équité salariale, tout en mettant en lumière les avantages d'une structure salariale bien définie, fondée sur les trois types d'équité : interne, externe et individuelle. Une structure claire favorise la transparence salariale, un levier puissant de mobilisation lorsqu'elle est soutenue par une communication efficace. En complément, un aperçu des prévisions salariales 2026 au Québec et le partage de bonnes pratiques en gestion de la rémunération viendront enrichir la réflexion pour bâtir une approche à la fois stratégique, équitable et durable.

Santé financière de l'entreprise et tableau de bord de gestion | Martin Dumoulin et Julie Charbonneau, Mallette

Les organisations œuvrent dans un monde en constante mutation : innovations, nouveaux procédés, concurrences étrangères, emplois spécialisés, pénurie de main-d'œuvre, relève de gestion, etc. Il devient de plus en plus difficile pour les dirigeants d'organisations d'identifier et de définir les bonnes stratégies pour assurer la pérennité et la croissance de leur organisation. Au même titre que la personne qui se rend chez son médecin pour un bilan de santé (diagnostic), une entreprise se doit à l'occasion de prendre un temps d'arrêt afin d'analyser sa situation.

14 h 30 **Bloc 3**

De la visibilité à l'action : Transformez vos résultats financiers en décisions stratégiques | Martin Dumoulin, Mallette

Dans un environnement où chaque dollar compte, la précision, le contrôle et la connaissance de vos coûts est essentielle pour la compétitivité et aussi un levier de performance incontournable. Vous cherchez à mieux comprendre vos coûts, optimiser vos marges et prendre des décisions stratégiques basées sur des données fiables. Cet atelier propose une exploration de deux approches stratégiques : la comptabilité par activité et gestion par coût de projet.

Crédits d'impôt à l'investissement : l'ABC de ce qu'il faut savoir | Francis Lévesque et Jonathan Ouellet, Mallette

Cette présentation se veut un survol des crédits d'impôts à l'investissement les plus fréquents, dont le C3I (crédit d'impôt pour investissement et innovation), le CII (crédit d'impôt à l'investissement dans la région de l'Atlantique) et le CIP (crédit d'impôt à l'investissement pour les technologies propres), ainsi que les points à retenir afin de savoir si ces crédits sont applicables ou non à un contribuable donné. Les conférenciers vont également expliquer en quoi leur travail d'accompagnement peut être utile vis-à-vis de ceux-ci, et ce, dans un monde où la conformité fiscale est de plus en plus complexe.

15 h 30 **Panel de discussion avec des entrepreneurs d'ici**

Animé par Janie Albert, Mallette

16 h 30 **Mot de clôture**

**16 h 30 à
17 h 30** **Cocktail réseautage**

VOYEZ LA BIOGRAPHIE DES CONFÉRENCIERS SUR LES PAGES SUIVANTES.

MALLETTE

BIOGRAPHIE DES CONFÉRENCIERS



Dominique Brown, entrepreneur

Entrepreneur d'expérience fortement axé sur la croissance, c'est à 17 ans que Dominique Brown incorpore sa première entreprise, Beenox, qui allait devenir un fleuron de la création de jeu vidéo à Québec avec quelques 500 employés et des produits vendus partout à travers le monde. Une quinzaine d'années plus tard, il passe de la technologie au monde du chocolat en se portant acquéreur de Chocolats Favoris. Grâce à une équipe exceptionnelle, la petite chocolaterie connaît une croissance fulgurante en seulement quelques années. Déjà récipiendaire d'une multitude de prix à l'échelle du Québec et du Canada, elle se hisse maintenant parmi les plus importantes au pays avec plus de 1500 employés à travers un réseau présent dans trois provinces canadiennes. Peu importe l'industrie, Dominique garde le cap sur son objectif : conquérir le monde.



Janie Albert, M. Sc., CRHA

Janie Albert est titulaire d'une maîtrise en gestion et développement des organisations et membre de l'Ordre des conseillers en ressources humaines agréés et cumule plus de 20 ans d'expériences en gestion stratégique. Elle occupe le poste d'associée en services-conseils chez Mallette Est-du-Québec. Reconnue pour son expertise en planification stratégique et d'affaires, ainsi qu'en gouvernance et gestion des ressources humaines, elle accompagne les organisations avec rigueur et vision. Elle se distingue particulièrement dans le soutien aux entreprises lors du volet RH des transferts d'entreprise, où son approche humaine et structurée facilite les transitions. Ses solides capacités d'analyse, de communication et sa vision globale, stratégique et tactique lui permettent d'offrir des conseils à forte valeur ajoutée et un leadership mobilisateur.



Alain Rioux, FCPA auditeur

Alain Rioux, FCPA auditeur, est associé chez Mallette et agit à titre d'expert-comptable de nombreuses entreprises privées. Fort de plus de trente années d'expériences, il accompagne les dirigeants et gestionnaires dans la compréhension de règles fiscales complexes, souvent ponctuées d'exceptions. Il a réalisé de nombreux mandats de réorganisation corporative et de planification de l'intégration de la relève, en plus d'intervenir activement dans les processus d'achat/vente d'entreprise et de recherche de financement. Sa clientèle est diversifiée, couvrant les secteurs du commerce de détail, de la construction, de l'immobilier, des services professionnels et des manufacturiers. Il partage également son expertise en fiscalité, tant pour les particuliers que pour les sociétés, à travers des séminaires et des formations spécialisées.



Philippe-Antoine Gauvin, avocat

Membre du Barreau depuis 2007, Me Gauvin pratique en droit corporatif et transactionnel depuis près de 20 ans. Après quelques années en pratique privée, Me Gauvin a participé, à titre de responsable du contentieux d'une des plus grandes coopératives agroalimentaires du Québec, au déploiement de la stratégie de croissance par acquisition de la coopérative en menant plusieurs processus de vérification diligente, d'achat-vente d'entreprise et d'intégration de ces entreprises. En 2021, Me Gauvin s'est joint au contentieux d'une multinationale québécoise et a participé à l'acquisition de plusieurs unités d'affaires au Canada, aux États-Unis et Europe (essentiellement la Grande-Bretagne, la France, le Portugal et les Pays-Bas). Il a également participé à l'actualisation des modèles d'affaires de ces unités affaires. Depuis mai 2024, Me Gauvin dirige les services juridiques de Mallette Est-du-Québec.



Marie-Claude Boucher, M. Sc., CRHA

Marie-Claude Boucher, M.Sc. CRHA est directrice principale en services-conseils chez Mallette depuis 6 ans. Elle possède plus de 20 ans d'expérience en gestion des ressources humaines et agit également à titre de coach de gestion. Chez Mallette, elle intervient dans des mandats en gestion des ressources humaines tels que développement organisationnel, relations de travail, réorganisation du travail, climat organisationnel, coaching et formation. Créative, à l'écoute et dynamique, elle est dévouée au développement des entreprises et des gestionnaires dans l'atteinte de leurs objectifs professionnels et d'affaires.



Caroline Desrosiers, CRHA

Caroline Desrosiers, CRHA, est directrice de pratique RH et est chez Mallette depuis bientôt 25 ans. Elle est la gestionnaire de la filière équité salariale et gestion de la rémunération pour nos clients de l'Est-du-Québec et d'ailleurs. Elle connaît la Loi de l'équité salariale et établit des structures salariales équitables et compétitives. Son souci du travail bien fait apporte aux clients une paix d'esprit; elle s'occupe de toutes les étapes pour offrir un service clé en main. La clientèle apprécie son engagement, ses explications claires et ses recommandations salariales qui permettent de respecter la Loi au fil des ans, notamment.



Martin Dumoulin

Martin Dumoulin est titulaire d'un baccalauréat en administration des affaires. Il a également effectué un programme de 2e cycle en affaires électroniques. Passionné des affaires, de la gestion et du développement, Martin accompagne les PME et organisations dans leur performance financière et stratégique. Il s'est joint aux Services-conseils de Mallette en 2008 après avoir œuvré pendant près de 10 ans dans le développement local et régional, dont plus de sept ans au poste de directeur général d'une organisation de développement économique. Riche de plus de 25 ans de conseils auprès des entreprises, il a réalisé au fil des années plus de 800 mandats en services-conseils, analyse stratégique et financière ainsi qu'en et coaching d'affaires. Sa vaste expérience auprès des entreprises et organisations lui a permis de bien identifier les besoins des PME et organisations de la région. Son approche propose des outils, des méthodes et des plans simples, réalisables et adaptés.



Julie Charbonneau, CPA

Julie Charbonneau a plus de 25 ans d'expérience en direction financière et stratégique et a accompagné plusieurs entreprises dans leur croissance, leur transformation et leur performance. Elle a œuvré dans des secteurs variés; agroalimentaire, distribution, commerce de détail et pharmaceutique. Sa direction d'équipes multidisciplinaires et sa gestion de projets d'envergure (intégration SAP, acquisitions, réingénierie de processus) ont contribué à la rentabilité d'entreprises privées et publiques. L'approche de Julie est concrète, orientée résultats et adaptée à la réalité des entrepreneurs : optimiser les ressources, structurer les finances, soutenir la prise de décision et bâtir des indicateurs de performance clairs. Classée première au Canada aux examens de l'Ordre des CPA, elle met aujourd'hui son expertise au service des dirigeants de PME qui souhaitent passer à un autre niveau.



Francis Lévesque, M. Fisc., CPA

Détenteur d'une maîtrise en fiscalité, Francis Lévesque est directeur en fiscalité. Il travaille au sein de l'équipe régionale depuis 2021 et possède une expertise en crédits d'impôt.



Jonathan Ouellet, CPA, MBA, M. Fisc.

Jonathan Ouellet est directeur en fiscalité chez Mallette et fait partie de l'équipe depuis 4 ans. Il détient une maîtrise en fiscalité, une maîtrise en administration et est membre de l'Ordre des comptables professionnels agréés.